

NUEVA CERTIFICACIÓN con 4 nuevos Módulos: Diplomado Ingeniería de Mantenimiento
– Primera fecha Noviembre, México, D.F.

Propuesta Diplomado – 4 NUEVOS MÓDULOS:

Ingeniería de Mantenimiento y técnicas de análisis de costos, inventarios y proyectos –

Versión 3

Procesos de Planificación, análisis de costos e inventarios y gestión de proyectos, aplicados en la optimización del mantenimiento

Primera fecha: 6 al 9 de Noviembre de 2012 -
México, D.F.

Contenido y especificaciones generales:

Versión 3. Módulos propuestos:

Módulo I

Procesos básicos de Planificación y Programación del mantenimiento

Programa/Contenido:

- 1.- Introducción. Conceptos básicos
 - Tipos y enfoques del mantenimiento
 - Mantenimiento Reactivo vs. Mantenimiento Proactivo.
- 2.- Planificación del mantenimiento
 - Beneficios de la planificación en mantenimiento.
 - Objetivos de la planificación.
 - Principios de la planificación en Mantenimiento.
 - Funciones y responsabilidades del planificador.
 - El proceso de planificación en mantenimiento.
- 3.- El sistema de orden de trabajo.
 - Flujo de la orden de trabajo.
 - Definición de prioridades de las órdenes de trabajo.
 - La orden de trabajo y su relación con otros documentos.
 - La orden de trabajo y el CMMS.
- 4.- Estimación de tiempos en mantenimiento.
 - Aplicación de las estimaciones.
 - Metodologías de estimación de tiempos para mantenimiento.
- 5.- Dimensionamiento de la plantilla de mantenimiento.
- 6.- Programación del mantenimiento
 - Definición y objetivos de la programación.
 - Principios de la programación.
 - El proceso de programación.
 - Clasificación y prioridad de los trabajos.

- Trabajos pendientes (Backlog).
- Asignación de la mano de obra.
- Programación diaria y semanal.
- Esquema de despliegue del trabajo.
- 7.- Indicadores para la medición del desempeño.

Duración: 9 horas

Módulo II

Análisis y Control de Costos de Mantenimiento

Programa/Contenido:

- 1.- El ciclo de vida de un activo y los costos de mantenimiento
- 2.- Control de costos para optimizar la gestión de mantenimiento
- 3.-Categorías de costos en mantenimiento.
- 4.- Importancia del análisis de costos en mantenimiento.
- 5.-El presupuesto de mantenimiento.
- 6.- Sistema de costos ABC para el departamento de mantenimiento.
- 7.-Marco para determinar los costos del mantenimiento planificado.
- 8.-Control de costos en mantenimiento.
- 9.- Indicadores de costos de mantenimiento

Duración: 6 horas

Módulo III

Técnicas de planificación y control de proyectos aplicados a los procesos de gestión del mantenimiento (proyectos de paradas de plantas, mantenimientos mayores)

Programa/Contenido:

- 1.- Los Proyectos.
 - Conceptos y generalidades.
 - Ciclo de vida de un proyecto.
 - Principios de la gestión de proyectos.
- 2.- Gerencia de Paradas de Planta.
 - Análisis comparativo con otros tipos de proyectos.
 - Justificación de las paradas de planta.
 - Indicadores del desempeño.
 - Gestión de Paradas de Planta.
 - Costos, tiempo, calidad y seguridad.
 - Requerimientos y fuentes de información.
- 3.- Planificación de proyectos.
 - Objetivos.
 - Etapas.
 - La EDT (WBS).
 - La matriz de responsabilidades.
 - Programación de proyectos.
 - Diagramas de Gantt.
 - Diagramas de red.
 - Duración de las actividades.
 - Tiempos y holguras.
 - Calendario del proyecto.
 - Método PERT. Análisis probabilístico de los tiempos del proyecto.
- 4.- Administración de recursos
 - Nivelación de recursos.
 - Planificación con recursos restringidos.

- 5.- Análisis de costos.
 - Partidas de costos.
 - Parámetros de costos.
 - Presupuesto.
 - Compresión del proyecto: Trueques tiempo-costo.
 - Costos vs. Duración.
- 6.- Control de proyectos.
 - Justificación e importancia.
 - Diseño efectivo de un sistema de control.
 - Enfoques al control del programa.
 - El progreso y el desempeño del costo.
 - Programación diaria.
 - Control del progreso.
 - Enfoque del valor ganado.
- 8.- Cierre de las Paradas de Planta.
 - Proceso de cierre de la parada de planta.
 - Informe Final.

Duración: 12 horas

Módulo IV

Gestión y optimización de inventarios en el área del mantenimiento (integración de técnicas de ingeniería de confiabilidad aplicadas en el análisis de inventarios)

Programa/Contenido:

- 1.- Conceptos básicos.
- 2.- Aspectos claves en gestión de inventarios.
 - Eliminando el exceso de inventario.
 - Fijación de los niveles iniciales de repuestos.
 - Mejorar la disponibilidad.
 - Estableciendo los mejores objetivos.
- 3.- Importancia económica de los inventarios.
- 4.- Factores que promueven el exceso de inventarios.
 - Razones relacionadas con los cambios en el entorno.
 - Razones relacionadas con la estructura interna de la empresa.
- 5.- Clasificación del inventario para mantenimiento.
 - Perfiles típicos del inventario para mantenimiento.
 - Artículos activos.
 - Artículos pasivos.
 - El árbol del inventario.
 - Análisis ABC.
 - Análisis XYZ.
- 6.- PARÁMETROS CLAVES EN LA GESTIÓN DE INVENTARIOS.
 - Sistema de inventario permanente.
 - Diferentes políticas de reposición.
 - Punto de pedido.
 - Stock mínimo.
 - Stock de seguridad.
- 7.- Nivel de servicio.
- 8.- Cantidad económica de pedido.
- 9.- Análisis económico del riesgo.
- 10.-Técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación.

- 11.- El valor del inventario.
Método FIFO.
Método LIFO.
Método del valor ponderado.
- 12.- Indicadores en la gestión de inventarios.
Rotación de inventarios.
Auditorías

Duración: 9 horas

- Duración total de los tres módulos: 36 horas

Instructor

1. MSc. Eng. José Contreras

FORMACIÓN ACADÉMICA

Ingeniero Aeronáutico. Instituto Universitario Politécnico de Las Fuerzas Armadas Nacionales (IUPFAN). 1.979.

Magíster en Ingeniería Mecánica. Universidad Simón Bolívar (USB). 1.985.

Especialista en Gerencia de Proyectos. Universidad Simón Bolívar (USB). 1.988.

Estudios de Postgrado Dirección de Operaciones y Gestión de la Calidad. Universidad Politécnica de Madrid.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE POSTGRADO (2000 – 2008)

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE MECÁNICA.

Profesor de Pregrado y Postgrado del INSTITUTO UNIVERSITARIO EXPERIMENTAL DE TECNOLOGÍA DE LA VICTORIA (IUET-LV).

Profesor de Pregrado y Postgrado de la UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL DE LA FUERZA ARMADA NACIONAL (UNEFA).

Coordinador de las Especializaciones en Gerencia del Mantenimiento y Gerencia de Producción de la UNIVERSIDAD POLITÉCNICA TERRITORIAL DEL ESTADO ARAGUA (UPTA) Venezuela.

ÁREAS DE INTERÉS

Gerencia de Producción y Operaciones. Gestión de la Calidad Total. Logística Industrial. Gestión de Inventarios. Gerencia de Proyectos. Ergonomía, Higiene y Seguridad en la empresa, Gerencia del Mantenimiento. Introducción al Mantenimiento. Confiabilidad.

EXPERIENCIA EMPRESARIAL

Fundador y Director de PROCIFOR (Empresa dedicada al servicio y asesoramiento del sector Industrial y Agroforestal).

Fundador y Director de INDUSTRIAS HC C.A. (Empresa dedicada a la fabricación de artículos para el hogar).

Fundador y Director de INVERSIONES BEAUTY HAIR C.A. (Distribuidora de productos cosméticos).

ASESOR TÉCNICO de TROPICALUM C.A. (Empresa fabricante y comercializadora de productos para la construcción civil y estructuras metálicas para viviendas).

ASESOR del CENTRO JURÍDICO LABORAL "ROSALES-LOPEZ" (En el campo de la Higiene y Seguridad Industrial).

CARGO ACTUAL

- Profesor jubilado en la categoría **TITULAR** del IUET LA VICTORIA.
- Coordinador de las Especializaciones en Gerencia del Mantenimiento y Gerencia de Producción de la UNIVERSIDAD POLITÉCNICA TERRITORIAL DEL ESTADO ARAGUA (UPTA) Venezuela.
- Global Instructor ASME (American Society of Mechanical Engineers) de los cursos Presenciales y On-line de la plataforma ASME VIRTUAL, (www.asme.org/kb/courses).
- Instructor certificado ASME para PERÚ, COLOMBIA y REPÚBLICA DOMINICANA de los cursos: 1) Gerencia de Proyectos de Mantenimiento, 2) Gestión y Optimización de Inventarios en Mantenimiento.
- Asesor de la Presidencia de la empresa TROPICALUM (www.tropicalum.com)
- Director de Proyectos de PROCIFOR (Empresa dedicada al servicio y asesoramiento del sector Industrial y Agroforestal).
- Asesor en el área de Proyectos e Inventarios en Mantenimiento de la empresa consultora INGECON (www.confiableidadoperacional.com).
- Asesor para el desarrollo del Sistema de Gestión de la Calidad de la empresa CARRES C.A. (Fabricante de carrocerías y Autopartes-La Victoria-Aragua).
- Asesor para la planificación y programación de proyectos de mantenimiento predictivo de la empresa VIULASER C.A. (Mantenimiento Predictivo de Buques de la Armada Venezolana adquiridos a la empresa NAVANTIA de España).

Arancel por persona

4 MODULOS - 36 Hrs.	\$ 20,500 MN + IVA
4 MODULOS - 36 Hrs.	\$ 1750 US Dólares
El precio en dólares debe considerarse libre de retenciones o impuestos locales.	

Incluye: Manual de Teoría, Manual de Práctica, coffee break continuo, comida, certificación INGEMAN, CD y software, material de apoyo.

Lugar: HOTEL GALERIA PLAZA Hamburgo Nro 195, Col. Juárez, México D.F.

SALON SESIONES: A confirmar

SALÓN COMIDA: A confirmar

Estacionamiento: Costo a cargo del cliente - \$ 130 MN por auto por día.

Instrucciones de pago

Transferencia bancaria:

RAZON SOCIAL: GRUPO CAPACITAR SA de CV

Dirección: Sierra Madre 16 Balcones de la Herradura, Huixquilucan,

Estado de México, CP: 52785 Teléfono: 55.4624.8989

RFC: GCA080118QX5

Bank Information:

Banco: IXE BANCO

Cuenta Pesos mexicanos:13474596

Sucursal: 58

Clabe: 032180000134745967

Desde ya muchas gracias por su atención.
Estaré a sus ordenes para todas las consultas,
Saludos cordiales,

Lorena Norberto | GRUPO CAPACITAR | Mexico: +52 (55) 4624.8989 | Argentina: +54 (11)
4230.1810 | lorena.norberto@grupocapacitar.com | www.grupocapacitar.com