

NOMBRE DEL CURSO:

GERENCIA DE PROYECTOS DE MANTENIMIENTO CON ÉNFASIS EN PARADAS DE PLANTA”

FACILITADOR:

Ing. José Contreras (Venezuela)

DURACIÓN:

16 horas.

ENFOQUE TÉCNICO:

En las organizaciones industriales se hace necesario que los departamentos de mantenimiento planifiquen actividades que deben ser ejecutadas bajo el marco de un proyecto. Tal es el caso de las Paradas de Planta y el mantenimiento mayor. Situaciones en las que es necesario detener la producción y no cumplir con el plazo previsto para la ejecución del proyecto implica un elevado riesgo económico. En estos casos es imprescindible aplicar correctamente la metodología apropiada para la planificación y control de proyectos para asegurarse de poder ejecutar las actividades en el menor plazo posible, al menor costo, la mejor calidad y con la mayor seguridad para los trabajadores y el ambiente.

El curso describe las técnicas y herramientas utilizadas en la Gerencia de Proyectos desde la planificación hasta la terminación. Se inicia el curso con la descripción de conocimientos genéricos aplicables a cualquier tipo de proyecto y a medida que se avanza se desarrollan conceptos y aplicaciones propias de los proyectos de mantenimiento, haciendo énfasis en las paradas de planta. Se da especial importancia a la planificación de los proyectos de mantenimiento que comprende la definición del alcance utilizando la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) como herramienta principal y posteriormente se desarrolla la programación de todas las actividades en función de las relaciones de

precedencia y los tiempos estimados para su ejecución, obteniéndose el calendario de ejecución del proyecto. Se realiza el análisis probabilístico del tiempo de ejecución del proyecto y el impacto sobre los costos que tiene comprimir la duración del proyecto. Otro aspecto importante es el estudio del problema de la nivelación de recursos y la asignación de los mismos cuando estos son restringidos. En cuanto al proceso de supervisión y control, resalta el método del valor ganado como herramienta fundamental para comprobar el desempeño del presupuesto y la programación del proyecto.

En síntesis, se pretende impartir un conjunto de conocimientos siguiendo la metodología adecuada para la planificación y control de proyectos en el mantenimiento industrial de manera tal que los participantes puedan desarrollarlos y aplicarlos en su ámbito laboral.

DIRIGIDO A:

Ingenieros, Licenciados, Técnicos Superiores Universitarios y cualquier profesional que se desempeñe en el área de mantenimiento, proyectos o producción y que tenga la responsabilidad de tomar decisiones relativas a la planificación, ejecución y control de proyectos de mantenimiento de cualquier tipo y magnitud, que deseen actualizar o aumentar sus conocimientos y habilidades en los temas y tópicos propuestos en el programa.

Los participantes deben poseer título de Ingeniero, Licenciado o Técnico Superior Universitario.

BENEFICIOS QUE TENDRÁ EL PARTICIPANTE AL TÉRMINO DEL CURSO:

A nivel general:

Adquirirá los conocimientos necesarios para que se desempeñe de manera eficaz y eficiente en la Gestión de Proyectos de mantenimiento haciendo énfasis en las Paradas de Planta como principal Proyecto de mantenimiento de cualquier organización industrial.

Competencias específicas:

- Analizará el ciclo de vida de un proyecto.
- Definirá el alcance del proyecto a través de la Estructura de División del Trabajo y la matriz de responsabilidades.
- Realizará la programación definiendo interrelaciones y duración de actividades.
- Podrá determinar la probabilidad de ejecutar un proyecto en un tiempo específico.
- Valorará el impacto financiero que tiene la compresión del proyecto.
- Identificará y evaluará los riesgos de las paradas de planta.
- Nivelará los recursos requeridos para realizar las actividades.
- Programará las actividades con recursos restringidos.
- Evaluará el progreso del proyecto en cuanto a costos y programa.

TEMARIO:

1.- Los Proyectos.

Conceptos y generalidades.

Ciclo de vida de un proyecto.

Principios de la gestión de proyectos.

2.- Gerencia de Paradas de Planta.

Análisis comparativo con otros tipos de proyectos.

Justificación de las paradas de planta.

Indicadores del desempeño.

Gestión de Paradas de Planta.

Costos, tiempo, calidad y seguridad.

La organización de una parada de planta.

Requerimientos y fuentes de información.

Listas de trabajo.

Ordenes trabajo.

Actividades.

3.- Planificación de proyectos.

Objetivos.

Etapas.

La EDT (WBS).

La matriz de responsabilidades.

Programación de proyectos.

Diagramas de Gantt.

Diagramas de red.

Duración de las actividades.

Tiempos y holguras.

Calendario del proyecto.

Método PERT. Análisis probabilístico de los tiempos del proyecto.

4.- Gerencia del riesgo.

El riesgo en los proyectos de paradas de planta.

Fuentes de riesgo.

Manejo del riesgo (Identificación, cuantificación, respuesta, implementación y control).

Condiciones de Higiene y Seguridad.

5.- Administración de recursos

Nivelación de recursos.

Planificación con recursos restringidos.

6.- Análisis de costos.

Partidas de costos.

Parámetros de costos.

Presupuesto.

Compresión del proyecto: Trueques tiempo-costo.

Costos vs. Duración.

7.- Control de proyectos.

Justificación e importancia.

Diseño efectivo de un sistema de control.

Enfoques al control del programa.

El progreso y el desempeño del costo.

Programación diaria.

Control del progreso.

Enfoque del valor ganado.

8.- Cierre de las Paradas de Planta.

Proceso de cierre de la parada de planta.

Informe Final.

REQUISITOS

Durante el curso, los participantes deben tener su computador portátil (Laptop) para la realización de los talleres en EXCEL.